

**CITY OF PAGE, ARIZONA
PUBLICITY PAMPHLET
AND TEXT OF BALLOT**

**PRIMARY ELECTION
AUGUST 4, 2020**



**CIUDAD DE PAGE, ARIZONA
FOLLETO DE PUBLICIDAD
Y TEXTO DE LA BOLETA**

**ELECCIÓN PRIMARIA
4 DE AGOSTO DE 2020**

Compiled and Issued by/Compilado y Publicado por
City of Page/Ciudad de Page
Kim L. Larson, MMC
City Clerk/Secretaría Municipal

(Spanish version begins on page 9. La versión en español empieza en la página 9)

To the Voters of the City of Page:

The purpose of the Publicity Pamphlet is to provide you with information on a measure which will appear on the August 4, 2020 ballot. This election will be held in conjunction with the regular scheduled Primary Election.

Arizona State Law requires the preparation of an information pamphlet. It has been printed in both English and Spanish, in compliance with the Federal Voting Rights Act.

I urge you to carefully read the information contained within this pamphlet and determine the effect a “yes” or “no” vote will have, so that you will be prepared to fully exercise your right to vote on August 4, 2020.

Sincerely,

Kim L. Larson, MMC
City Clerk

VOTING INFORMATION

On August 4, 2020, the City of Page is conducting a Primary Election. All qualified electors as provided in A.R.S. § 16-101, who (i) are at least 18 years old on Tuesday, August 4, 2020, (ii) have resided in the City of Page for at least twenty-nine days before the election, and (iii) are registered to vote, are eligible to vote in the Primary Election.

To check your registration status contact Coconino County Elections Department at 928-679-7860 or 800-793-6181 or at <https://Coconino.az.gov/195/Elections>

PAMPHLET INFORMATION

The City of Page, Arizona has prepared this information pamphlet containing the complete text of the respective ordinance, official title, descriptive title, and the ballot format as well as arguments filed in favor of and in opposition to the propositions.

Only one information pamphlet will be mailed to each household in which a registered voter resides. Please make the pamphlet available to all registered voters in the household. Electors are urged to carefully read the information contained in this Publicity Pamphlet so that you will be an informed elector and fully prepared to exercise your right to vote.

On Election Day, you may present one (1) of these photo identifications at your polling place:

- Valid Arizona Driver License; or
- Valid Arizona State Identification Card; or
- Tribal enrollment card or other form of tribal identification; or
- Valid United States Federal, State, or Local government issued identification

If you have no photo identification available, you may present two (2) of the following for identifications at your polling place:

- Utility bill of the elector that is dated within 90 days of the date of the election. A utility bill may be for electric, gas, water, solid waste, sewer, telephone, cellular phone or cable television
- Bank or credit union statement that is dated within ninety days of the date of the election
- Valid Arizona vehicle registration
- Indian census card
- Property tax statement of the elector's residence
- Tribal enrollment card or other form of tribal identification
- Arizona vehicle insurance card
- Recorder's certificate
- Valid United States federal, state or local government issued identification including a voter registration card issued by the County Recorder
- Any mailing to the elector that is marked "Official Election Material"

Last Day to Register to Vote.....	07/06/2020
Early Voting Begins	07/08/2020
Last Day to Request an Early Ballot by Mail	07/24/2020
Last Day to Vote Early	07/31/2020*

**Early Voting ends at Page City Hall on July 30 due to City Hall being closed on Fridays.*

Due to the COVID-19 situation, additional precautions are needed at our polling locations and we are still determining the best locations for voting on election day. There may be changes to polling locations prior to the August 4, 2020 Primary Election. Please go to the Coconino County Elections website for information about your polling location: www.coconino.az.gov/elections.

VOTING INFORMATION

EARLY VOTING / VOTE BY MAIL OPTIONS

We want our voters to stay safe and healthy during this election season! If you have concerns about voting in person this year, please consider applying to receive your ballots by mail.

Permanent Early Voting List (PEVL): If you are a Permanent Early Voter with a party of Democratic, Libertarian, or Republican, you will automatically receive a ballot by mail approximately three weeks before the election. Voters who are on the PEVL and are not registered with a recognized political party, including those registered as Independent, must let the Recorder's Office know which ballot they want to receive. If a ballot is not specified, then one will not be mailed. You may sign up for the PEVL or make a party ballot request by visiting the Coconino County Elections website at www.coconino.az.gov/elections or by calling (928) 679-7860.

Request an Early Ballot: Voters who are not on the Permanent Early Voting List may request an early ballot to be mailed to them up until Friday, July 24, 2020. To request an early ballot, please visit the Coconino County Elections website at www.coconino.az.gov/elections or call (928) 679-7860.

Vote Early in Person: Early voting for precincts in the Page area is available beginning Wednesday, July 8, 2020 at City Hall, 697 Vista Avenue, Page, Arizona.

TO OBTAIN FURTHER INFORMATION, CONTACT:

Coconino County Elections Office
110 East Cherry Avenue
Flagstaff, Arizona 86001
Telephone: (928) 679-7860
www.coconino.az.gov/elections

NOTICE TO VOTERS: The candidates listed below may not appear on your ballot in the same order as shown.

TEXT OF BALLOT – CANDIDATES

MAYOR

VOTE FOR NOT MORE THAN 1

**DIAK, BILL
TAPPAN, LEVI**

Write-In

COUNCILMEMBER

VOTE FOR NOT MORE THAN 3

**CAREY, BRIAN
DAVIS, KRISTIN
DOYAL, DAVE
KOCJAN, JOHN
LEIGHTNER, RICHARD**

Write-In

Write-In

Write-In

PROPOSITION 433

ORDINANCE NO. 667-20

AN ORDINANCE OF THE MAYOR AND CITY COUNCIL OF THE CITY OF PAGE, COCONINO COUNTY, ARIZONA, AMENDING THE CITY CODE OF ORDINANCES §30.020(B), DIRECT ELECTION OF THE MAYOR, MODIFYING THE TERM OF THE OFFICE OF MAYOR AND PROVIDING FOR A VOTE OF THE QUALIFIED ELECTORS OF THE CITY APPROVING SAID CHANGE.

NOW, THEREFORE, BE IT ORDAINED BY THE MAYOR AND CITY COUNCIL OF THE CITY OF PAGE, COCONINO COUNTY, ARIZONA, as follows:

That §30.020(B) Direct Election of Mayor is hereby amended as follows:

30.020 DIRECT ELECTION OF THE MAYOR

§30.020 (B) The term of the office of Mayor shall be for ~~two~~ FOUR years.

That the provisions of this ordinance shall not become effective until after the question of changing the term of the office of Mayor has been presented to the qualified electors of the City of Page and the question shall have received a majority of the votes cast.

PASSED AND ADOPTED BY THE MAYOR AND CITY COUNCIL OF THE CITY OF PAGE, COCONINO COUNTY, ARIZONA this 22nd day of January 2020, by the following vote:

Ayes	<u>4</u>
Nays	<u>1</u>
Abstentions	<u> </u>
Absent	<u>2</u>

CITY OF PAGE
s/ Levi Tappan, Mayor

ATTEST:
s/ Kim L. Larson, City Clerk

APPROVED AS TO FORM:
s/ Josh Smith, City Attorney

TEXT OF BALLOT

PROPOSITION 433

Modify Mayor Terms from 2 years to 4 years

Official Title: Modifying the term of the office of Mayor from two years to four years

Descriptive Title: Referred to the people by the City Council, Ordinance No. 667-20, thereby amending §30.020(B) Direct Election of the Mayor, City of Page Code of Ordinances modifying the term of the office of Mayor from two years to four years.

A **“YES”** vote shall have the effect of approving Ordinance No. 667-20, thereby amending §30.020(B) Direct Election of the Mayor, City of Page Code of Ordinances, modifying the term of the office of Mayor from two years to four years.

A **“NO”** vote shall have the effect of not approving Ordinance No. 667-20, thereby maintaining the two-year term.

Shall the Mayor of the City of Page, Coconino County, Arizona terms be modified from 2 to 4 years beginning with the Candidate Election held in 2022, in accordance with Ordinance No. 667-20?

YES

NO

ARGUMENTS FOR PROPOSITION NO. 433

Stability of the Organization.

Converting the now 2-year term of Mayor to 4 years would help create stability in leadership and priorities on the Council, stability in direction for the staff and less turnover of management, which filters down to less turnover of staff. It preserves institutional knowledge on Council and in City Hall.

Substantial policy change takes time, especially given the institutional constraints faced by public office and the speed of government. It takes time to get projects started and finished. It took 4 years to get new park equipment that was already 25 years old. It took 5 years to get fee booths at Horseshoe Bend to allow Page to benefit from the influx of tourism seen over the past 10 years. Getting up to speed, developing contacts and relationships with county and state leaders takes time.

With the current 2-year term, Mayors must campaign every other year. A 4-year term would mean less time spent campaigning and more time focusing on issues that are important to the public. Many ideas that are campaigned on are started the first year but do not take hold until the following year. For example, the Advisory Board Appreciation BBQ. It is now in the planning stage in year 2. If a 4-year Mayor Term is approved, it will not take effect until the 2022 election.

I declare under penalty of perjury that the foregoing information is true and correct, and I am the sponsor of this argument advocating this proposition.

Levi Tappan

ARGUMENTS AGAINST PROPOSITION NO. 433

There is no need for the term of the office of Mayor for the City of Page to be extended from two years to the proposed four years. The current arrangement of staggered terms amongst the terms of council members and the mayor allows for citizen oversight of their government while still providing for continuity in council governance. Mayors in Page are generally elected after having served one or more terms on the council and this experience serves to eliminate any need to “get up to speed.” With council experience, a newly elected mayor should be able to quickly and effectively perform the job. A two-year term also provides the ability for citizens to replace an ineffective mayor in a relatively short time period if the job is not getting done. Although only one vote out of seven, a mayor does serve other roles as a city leader, council organizer, city ambassador and liaison to the city manager. In the event that a mayor is not able to rise to those challenges despite having previously served well on the council, citizens deserve the ability to change course and elect someone new. The rapid pace of change in our modern society, as demonstrated most recently with the loss of a major employer and the advent of a pandemic virus, only emphasizes the need for Page citizens to retain their power of accountability and keep the flexibility of the current two-year term for their mayor. Our system is not broken and there is no need for a fix that will diminish the power of our votes as citizens.

I declare under penalty of perjury that the foregoing information is true and correct, and I am the sponsor of this argument advocating or opposing this proposition.

Brian Carey

The “for” and “against” arguments were reproduced exactly as submitted and were not edited for spelling, grammar, or punctuation. These arguments represent the opinions of the authors and have not been checked for accuracy of content.

A los Votantes de la Ciudad de Page:

El propósito del Folleto Publicitario es proporcionarle a usted información sobre una medida que aparecerá en la boleta electoral el 4 de agosto de 2020. Esta elección se llevará a cabo en conjunto con la Elección Primaria regular programada.

La Ley del Estado de Arizona requiere la preparación de un folleto informativo. Se ha impreso en inglés y en español, en cumplimiento con Federal Voting Rights Act (la Ley Federal de Derecho al Voto).

Lo insto a que lea atentamente la información que contiene este folleto y a que determine el efecto que tendrá un voto de “sí” o de “no”, para que usted esté preparado para ejercer plenamente su derecho a votar el 4 de agosto de 2020.

Atentamente,

Kim L. Larson, MMC Secretaria de la Ciudad

INFORMACIÓN SOBRE VOTACIÓN

El 4 de agosto de 2020, la Ciudad de Page está llevando a cabo una Elección Primaria. Todos los electores con derecho a voto conforme a lo dispuesto en A.R.S. § 16-101, que (i) tienen al menos 18 años de edad el martes 4 de agosto de 2020, (ii) han residido en la Ciudad de Page durante al menos veintinueve días antes de la elección, y (iii) están inscritos para votar, tienen derecho a votar en la Elección Primaria.

Para verificar su estado de inscripción, comuníquese con el Departamento de Elecciones del Condado de Coconino en el 928-679-7860 o el 800-793-6181 o en <https://Coconino.az.gov/195/Elections>

FOLLETO INFORMATIVO

La Ciudad de Page, Arizona ha preparado este folleto informativo que contiene el texto completo de la ordenanza respectiva, el título oficial, el título descriptivo y el formato de la boleta, así como los argumentos presentados a favor y en contra de las proposiciones.

Se enviará solamente un folleto informativo a cada hogar en el que resida un votante inscrito. Por favor, ponga el folleto a disposición de todos los votantes inscritos del hogar. Se insta a los electores a leer atentamente la información que contiene este Folleto Publicitario para que usted sea un elector informado y esté totalmente preparado para ejercer su derecho al voto.

En el Día de la Elección, usted puede presentar una (1) de estas identificaciones con fotografía en su lugar de votación:

- Licencia de conducir válida de Arizona; o
- Tarjeta de identificación válida del Estado de Arizona; o
- Tarjeta de inscripción tribal u otra forma de identificación tribal; o
- Identificación válida emitida por el gobierno federal, estatal o local de los Estados Unidos

Si usted no tiene identificación con fotografía disponible, puede presentar dos (2) de las siguientes identificaciones en su lugar de votación:

- Factura de servicios públicos del elector con fecha de no más de 90 días antes de la fecha de la elección. Una factura de servicios públicos puede ser por electricidad, gas, agua, basura, alcantarillado, teléfono, teléfono celular o televisión de cable
- Estado de cuenta de banco o cooperativa de crédito que tenga fecha de no más de noventa días antes de la elección
- Registro válido de vehículo de Arizona
- Tarjeta de censo indígena
- Declaración de impuestos sobre la propiedad de la residencia del votante
- Tarjeta de seguro de vehículo de Arizona
- Certificado del Registro
- Identificación válida emitida por el gobierno federal, estatal o local de los Estados Unidos, incluyendo una tarjeta de inscripción de votante emitida por el registro del Condado
- Cualquier material enviado por correo al votante mercado como "Material Electoral Oficial"

Último día para inscribirse para votar.....	07/06/2020
Comienza la votación temprana.....	07/08/2020
Último día para solicitar una boleta temprana por correo.....	07/24/2020
Último día para votar temprano.....	07/31/2020*

**La votación temprana termina en la Municipalidad de Page el 30 de julio debido a que la Municipalidad está cerrada los viernes.*

INFORMACIÓN SOBRE VOTACIÓN

Debido a la situación de COVID-19, se necesitan precauciones adicionales en nuestros lugares de votación y todavía estamos determinando los mejores lugares para votar en el día de la elección. Puede haber cambios en los lugares de votación antes de la Elección Primaria del 4 de agosto de 2020. Por favor, vaya al sitio web de Elecciones del Condado de Coconino para obtener información sobre su lugar de votación: www.coconino.az.gov/elections.

VOTACIÓN TEMPRANA / OPCIONES PARA VOTAR POR CORREO

¡Queremos que nuestros votantes se mantengan seguros y saludables durante esta temporada electoral! Si usted tiene inquietudes acerca de votar en persona este año, considere solicitar recibir sus boletas por correo.

Lista Permanente de Votación Temprana (cuyas siglas en inglés son PEVL): Si usted es un Votante Temprano Permanente con un partido de Demócrata, Libertario o Republicano, usted recibirá automáticamente una boleta por correo aproximadamente tres semanas antes de la elección. Los electores que están en el PEVL y no están inscritos con un partido político reconocido, incluyendo los que están inscritos como Independientes, deben informarle a la Oficina del Encargado del Registro qué boleta desean recibir. Si no se especifica una boleta, entonces no se enviará una por correo. Usted puede inscribirse en el PEVL o hacer una solicitud de boleta de partido visitando el sitio web de Elecciones del Condado de Coconino en www.coconino.az.gov/elections o llamando al (928) 679-7860.

Solicitar una boleta temprana: Los electores que no están en la Lista Permanente de Votación Temprana pueden solicitar que se les envíe por correo una boleta temprana hasta el viernes 24 de julio de 2020. Para solicitar una boleta temprana, por favor visite el sitio web de Elecciones del Condado de Coconino en www.coconino.az.gov/elections o llame al (928) 679-7860.

Vote temprano en persona: La votación temprana para recintos en el área de Page está disponible a partir del miércoles 8 de julio de 2020 en la Municipalidad en 697 Vista Avenue, Page, Arizona.

PARA OBTENER MÁS INFORMACIÓN, COMUNÍQUESE CON:

Oficina de Elecciones del Condado de Coconino

110 East Cherry Avenue

Flagstaff, Arizona 86001

Teléfono: (928) 679-7860

www.coconino.az.gov/elections

AVISO A LOS VOTANTES: Es posible que los candidatos que se enumeran a continuación no aparezcan en su boleta en el mismo orden que se muestra.

TEXTO DE LA BOLETA – CANDIDATOS

A ALCALDE
VOTE POR NO MÁS DE 1

DIAM, BILL
TAPPAN, LEVI

Agregado

MIEMBRO DEL CONCEJO
VOTE POR NO MÁS DE 3

CAREY, BRIAN
DAVIS, KRISTIN
DOYAL, DAVE
KOCJAN, JOHN
LEIGHTNER, RICHARD

Agregado

Agregado

Agregado

PROPOSICIÓN 433

ORDENANZA NÚM. 667-20

UNA ORDENANZA DEL ALCALDE Y DEL CONCEJO MUNICIPAL DE LA CIUDAD DE PAGE, CONDADO DE COCONINO, ARIZONA, ENMENDANDO LAS ORDENANZAS DEL CÓDIGO DE LA CIUDAD §30.020(B), ELECCIÓN DIRECTA DEL ALCALDE, MODIFICANDO EL TÉRMINO DEL CARGO DEL ALCALDE Y ESTABLECIENDO UN VOTO PARA LOS ELECTORES CON DERECHO A VOTO DE LA CIUDAD PARA LA APROBACIÓN DE DICHO CAMBIO.

AHORA, POR LO TANTO, QUEDA RESUELTO POR EL ALCALDE Y EL CONCEJO MUNICIPAL DE LA CIUDAD DE PAGE, CONDADO DE COCONINO, ARIZONA, lo siguiente:

Que §30.020(B) Elección Directa del Alcalde se modifica por la presente como sigue:

30.020 ELECCIÓN DIRECTA DEL ALCALDE

§30.020 (B) El término del cargo de Alcalde será por dos CUATRO años.

Que las disposiciones de esta ordenanza no entrarán en vigor hasta después de que la pregunta de cambiar el término del cargo del Alcalde haya sido presentada a los electores con derecho a voto de la Ciudad de Página y de que la pregunta haya recibido la mayoría de los votos emitidos.

APROBADO Y ADOPTADO POR EL ALCALDE Y EL CONCEJO MUNICIPAL DE LA CIUDAD DE PAGE, CONDADO DE COCONINO, ARIZONA este día 22 de enero de 2020, por la siguiente votación

:

Sí	<u>4</u>
No	<u>1</u>
Abstenciones	<u> </u>
Ausentes	<u>2</u>

CIUDAD DE PAGE
f/ Levi Tappan, Alcalde

CERTIFICA:
f/ Kim L. Larson, Secretaria de la Ciudad

APROBADO EN CUANTO A FORMA:
f/ Josh Smith, Abogado de la Ciudad

TEXTO DE LA BOLETA

PROPOSICIÓN 433

Modificar los términos del Alcalde de 2 años a 4 años

Título oficial: Modificación del término del cargo del Alcalde de dos años a cuatro años

Título Descriptivo: Remitido a los ciudadanos por el Concejo de la Ciudad, Ordenanza Núm. 667-20, enmendando de este modo §30.020(B) Elección Directa del Alcalde, Código de Ordenanzas de la Ciudad de Page modificando el término del Alcalde de dos años a cuatro años.

Un voto de “**SÍ**” tendrá el efecto de aprobar la Ordenanza Núm. 667-20, enmendando de este modo §30.020(B) Elección Directa del Alcalde, Código de Ordenanzas de la Ciudad de Page, modificando el término del cargo del Alcalde de dos años a cuatro años.

Un voto de “**NO**” tendrá el efecto de no aprobar la Ordenanza Núm. 667-20, manteniendo así el término de dos años.

¿Se debe modificar los términos del Alcalde de la Ciudad de Page, Condado de Coconino, Arizona de 2 a 4 años a partir de la Elección de Candidatos celebrada en 2022, de conformidad con la Ordenanza Núm. 667-20?

SÍ
NO

ARGUMENTOS A FAVOR DE LA PROPOSICIÓN NÚM. 433

Estabilidad de la organización.

Convertir el término actual de 2 años del Alcalde a 4 años ayudaría a crear estabilidad en el liderazgo y prioridades en el Concejo, estabilidad en la dirección para el personal y menor rotación de la administración, lo que resulta en menos rotación del personal. Esto conserva el conocimiento institucional en el Concejo y en el Ayuntamiento.

Un cambio sustancial en las políticas lleva tiempo, especialmente dadas las limitaciones institucionales a las que se enfrentan los cargos públicos y la velocidad del gobierno. Se necesita tiempo para iniciar y terminar proyectos. Se necesitaron 4 años para obtener nuevo equipo para el parque que ya tenía 25 años. Se necesitaron 5 años para obtener cabinas de honorarios en Horseshoe Bend para permitir que Page se beneficiara de la abundancia de turismo que se ha visto en los últimos 10 años. Ponerse al día, desarrollar contactos y relaciones con líderes de condado y del estado lleva tiempo.

Con el término actual de 2 años, los Alcaldes deben hacer campaña cada dos años. Un término de 4 años significaría menos tiempo dedicado a hacer campaña y más tiempo enfocándose en cuestiones que son importantes para el público. Muchas de las ideas por las que se hace campaña se inician en el primer año, pero no se afianzan hasta el año siguiente. Por ejemplo, la Barbacoa de Apreciación del Consejo Asesor. Ahora está en la etapa de planificación en el año 2. Si se aprueba un Término de Alcalde de 4 años, no entrará en vigor hasta las elecciones de 2022.

Declaro bajo pena de perjurio que la información anterior es verdadera y correcta, y soy el patrocinador de este argumento que aboga por esta proposición.

Levi Tappan

ARGUMENTOS EN CONTRA DE LA PROPOSICIÓN NÚM. 433

No es necesario que el término del Alcalde de la Ciudad de Page se extienda de dos años a los cuatro años propuestos. La disposición actual de términos escalonados entre los términos de los miembros del concejo y del alcalde permite la supervisión ciudadana de su gobierno, al mismo tiempo que proporciona continuidad en la gobernanza del concejo. Los Alcaldes de Page son generalmente elegidos después de haber servido uno o más términos en el concejo y esta experiencia sirve para eliminar cualquier necesidad de “ponerse al día”. Con la experiencia del concejo, un alcalde recién elegido debe ser capaz de realizar el trabajo de manera rápida y efectiva. Un término de dos años también proporciona a los ciudadanos la capacidad de reemplazar a un alcalde ineficaz en un período de tiempo relativamente corto si el trabajo no se está haciendo. Aunque sólo representa un voto de siete, un alcalde cumple otras funciones como líder de la ciudad, organizador del concejo, embajador de la ciudad y enlace con el administrador de la ciudad. En el caso de que un alcalde no pueda hacerles frente a esos desafíos a pesar de haber servido previamente bien en el concejo, los ciudadanos se merecen la habilidad de cambiar de rumbo y elegir a alguien nuevo. El rápido ritmo de cambio en nuestra sociedad moderna, como se demostró más recientemente con la pérdida de un empleador importante y la llegada de un virus pandémico, solamente hace hincapié en la necesidad de que los ciudadanos de Page conserven su poder de rendición de cuentas y mantengan la flexibilidad del actual término de dos años para su alcalde. Nuestro sistema no está roto y no hay necesidad de una solución que disminuirá el poder de nuestros votos como ciudadanos.

Declaro bajo pena de perjurio que la información anterior es verdadera y correcta, y soy el patrocinador de este argumento que aboga por o se opone a esta proposición.

Brian Carey

Los argumentos “a favor” y “en contra” se reprodujeron exactamente como se presentaron y no se editó su ortografía, gramática o puntuación. Estos argumentos representan las opiniones de los autores y no se ha verificado la exactitud del contenido.

City of Page
697 Vista Avenue
P.O. Box 1180
Page, AZ 86040



PRSR STD
US. Postage
PAID
Phoenix, AZ
Permit No. 1335

OFFICIAL VOTING MATERIALS - ONLY ONE PAMPHLET HAS BEEN MAILED TO EACH HOUSEHOLD CONTAINING A REGISTERED VOTER. PLEASE MAKE IT AVAILABLE TO ALL REGISTERED VOTERS IN THE HOUSEHOLD.

MATERIALES OFICIALES ELECTORALES - SOLAMENTE UNA FOLLETO SE HA ENVIADO A CADA DOMICILIO EN EL CUAL RESIDE UN VOTANTE REGISTRADO. FAVOR DE UTILIZARLO PARA TODOS LOS VOTANTES REGISTRADOS EN SU DOMICILO.